

Übersicht zu den zentralen Fördermöglichkeiten auf EU-Ebene

Stand Februar 2024



Inhalt des Dokumentes

- 1. Zentrale Stoßrichtungen von Fördermöglichkeiten auf EU-Ebene**
- 2. Übersicht der zentralen Fördermöglichkeiten auf EU-Ebene**
 - a) **Europäischer Fonds für regionale Entwicklung**
 - b) **Horizon Europe**
 - c) **Fazilität „Connecting Europe“**
 - d) **InvestEU**
 - e) **Europäischer Innovationsfonds**
 - f) **Programm „Digitales Europa“**
 - g) **Programm für Umwelt- und Klimapolitik**
 - h) **Programm „Kreatives Europa“**
- 3. Anstehende Förderaufrufe in Horizon Europe entlang ausgewählter NRW Innovationsfelder**
- 4. Ansprechpartner für Bewerbungsvorhaben**

Auf europäischer Ebene können innovationspolitische Stoßrichtungen in drei übergreifende Kategorien eingeordnet werden

Übersicht der zentralen Stoßrichtungen von Fördermöglichkeiten auf EU-Ebene

Beispielhafte Trends:

- Intelligente Fertigung
- Künstliche Intelligenz
- Supercomputing

Beispielhafte Initiativen und Fördermöglichkeiten:

- Programm "Digitales Europa"
- European Innovation Council

IKT
(Digitale Transformation)



Nachhaltigkeit
(Grüne Transformation)

Beispielhafte Trends:

- Energieeffizienz & Erneuerbare Energien
- Dekarbonisierung
- Zirkuläre Wirtschaft
- Klimaneutralität

Beispielhafte Initiativen und Fördermöglichkeiten:

- Programm für Umwelt- und Klimapolitik
- Europäischer Innovationsfonds

Interregionale Vernetzung
(„Vernetzte Ökosysteme“)



Beispielhafte Initiativen und Fördermöglichkeiten:

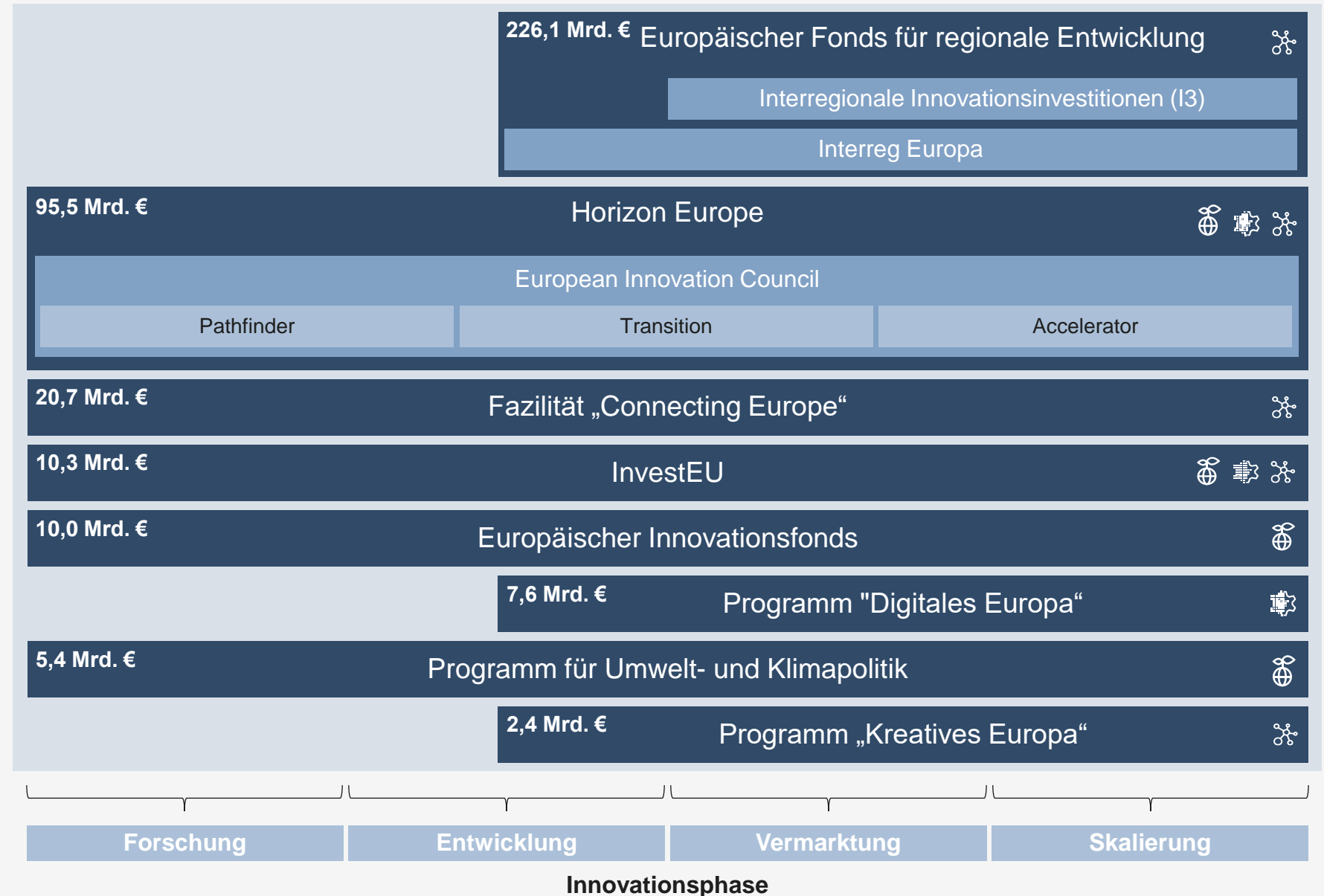
- Europäischer Fonds für regionale Entwicklung
 - Interreg Europa
 - Interregionale Innovationsinvestitionen (I3)
- Fazilität "Connecting Europe"

Beispielhafte Treiber:

- Kollaborative Innovation zwischen europäischen Regionen
- Hebung von Synergien
- Erhöhte Vermarktung und Skalierung innovativer Lösungen

Auf europäischer Ebene gibt es zahlreiche Möglichkeiten zur Förderung entlang der zentralen Stoßrichtungen

Übersicht der zentralen Fördermöglichkeiten auf EU-Ebene



x Gesamtfördervolumen

Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

EFRE avisiert die Stärkung des Zusammenhalts der Europäischen Union durch Investitionen in die Verringerung der regionalen Disparitäten

Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

Europäischer Fonds für regionale Entwicklung (EFRE)



Fördervolumen

226,1 Mrd. €



Zielsetzung

Die Stärkung des wirtschaftlichen, sozialen und territorialen Zusammenhalts in der Europäischen Union durch die Verringerung der wirtschaftlichen, sozialen und territorialen Disparitäten zwischen den Regionen sowie Förderung der vollständigen Integration der weniger entwickelten Regionen in den EU-Binnenmarkt.



Umsetzung

Der EFRE unterstützt insbesondere Investitionen in den Bereichen Innovation und Forschung, digitaler Wandel, KMUs, Umwelt und kohlenstoffarme Wirtschaft im Rahmen des I3 Programmes.

Zudem werden durch den EFRE wirtschaftliche, ökologische und soziale Probleme in städtischen Gebieten, wobei ein Schwerpunkt auf der nachhaltigen Stadtentwicklung liegt, adressiert.

Schließlich werden durch Interreg Europa mittels „Policy-Learnings“ Kooperationsmaßnahmen zwischen Behörden auf regionaler Ebene in verschiedenen Mitgliedstaaten unterstützt. Und der Austausch von guten Praktiken und Lösungsansätzen vorangetrieben.



Budget Vergabe

Innerhalb des EFRE-Komitees wird über die Zuweisungen der Mittel an die einzelnen Mitgliedstaaten/Regionen entschieden, welche in Form von Zuschüssen, Auftragsvergaben und Finanzinstrumenten ausgezahlt werden.



Art der Projekte

- Produktive Investitionen in KMU, Infrastruktur und öffentliche Politik in einer Reihe von Themenfeldern;
- Beratungsleistungen, sowie Betreuung von Entwicklungsprojekten;
- Studienaufträge



Zielgruppe

- Regionale öffentliche und private Einrichtungen, in insbesondere benachteiligten Regionen;
- Öffentliche oder private Organisationen und Unternehmen



Weitere Informationen

- [Zum Europäischen Fonds für regionale Entwicklung \(EFRE\)](#)
- [Zum EFRE.NRW](#)
- [Aktuelle I3 Ausschreibungen](#)

Das Erreichen einer grünen, gesunden und widerstandsfähigen EU wird über Horizon Europe durch Förderung von Spitzenleistungen in der Forschung unterstützt

Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

6

Horizon Europe



Fördervolumen

95,5 Mrd. €



Zielsetzung

Horizon Europe ist das EU-Rahmenprogramm für Forschung und Innovation: Es fördert **Spitzenleistungen in der Forschung** und bietet Spitzenforschern und Innovatoren wichtige Unterstützung, um die systemischen Veränderungen voranzutreiben, die für eine **grüne, gesunde und widerstandsfähige EU** notwendig sind.



Umsetzung

Im Rahmen des Programms stellt die Kommission Finanzmittel in Form von Stipendien, Preisen und Aufträgen für exzellente Innovatoren bereit, um deren Aktivitäten zu fördern.

Außerdem wird der Ausbau der Forschungsinfrastruktur und die Förderung der Mobilität innerhalb der EU unterstützt.

Zentraler Baustein ist das European Innovation Council, welches mittels des Pathfinders (F&E von disruptiven Tech.), Transition (Weiterentwicklung der Tech. & Entwicklung von Geschäftsplänen) und Accelerators (Markteinführung & Skalierung von Innovationen durch Start-Ups und KMUs) das Innovationsökosystem stärkt.



Budget Vergabe

Das Programm wird direkt von der Kommission durchgeführt und vergibt Mittel in Form von Zuschüssen, Preisen, Beschaffungen und Finanzinstrumenten.



Art der Projekte

- Stipendien, Preisen und Aufträgen für exzellente Innovatoren,
- Mittel für den Ausbau der Forschungsinfrastruktur und die Förderung der Mobilität innerhalb der EU bereit.
- Unterstützung von Partnerschaften zwischen Mitgliedstaaten, Industrie und anderen Akteuren, um gemeinsam an Forschung und Innovation zu arbeiten.



Zielgruppe

- Wissenschaftler; Forschungseinrichtungen und Universitäten;
- Öffentliche Agenturen/ Entitäten
- Netzwerke (Cluster, usw.)
- Industrie (KMU, usw.)

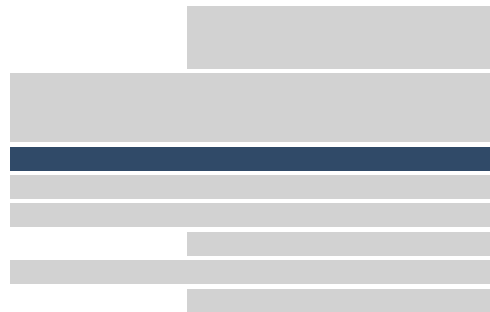


Weitere Informationen

- [Zu Horizon Europe](#)
- [Aktuelle Ausschreibungen](#)

Eine Übersicht zu aktuellen Ausschreibungen im Bereich der NRW Innovationsfelder finden Sie im Anhang

Die Fazilität „Connecting Europe“ unterstützt den digitalen und grünen Übergang durch Beschleunigung von Investitionen in Infrastrukturnetze



Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

Fazilität „Connecting Europe“



Fördervolumen

20,7 Mrd. €



Zielsetzung

Beschleunigung der Investitionen in die **europäischen Verkehrs-, Energie- und digitalen Infrastrukturnetze**. Unterstützung des grünen und digitalen Übergangs, indem ein Beitrag zu den ehrgeizigen Infrastrukturzielen für den Europäischen Green Deal und das digitale Jahrzehnt geleistet wird.



Umsetzung

Das Programm bietet finanzielle Unterstützung, in erster Linie in Form von Zuschüssen, welche je nach Projekttyp unterschiedliche Co-Finanzierungsansätze verfolgen.

Die drei Hauptsektoren sind: Verkehr, Energie und Digitales.

Es unterstützt die Entwicklung leistungsfähiger, nachhaltiger und effizient vernetzter transeuropäischer Netze in den Bereichen Verkehr und Energie sowie Projekte der digitalen Konnektivität von gemeinsamem Interesse.



Budget Vergabe

Das Programm wird in erster Linie direkt durch Exekutivagenturen koordiniert.

„Connecting Europe“ wird durch eine Mischung aus Zuschüssen, Auftragsvergabe und Finanzinstrumenten umgesetzt.



Art der Projekte

- Studien und Arbeiten im Rahmen der Fazilität „Connecting Europe“, welche über die gesamte EU und einige Nachbarländer verteilt sind;
- Vorrang für Maßnahmen die den größten Nutzen für ganz Europa schaffen;
- Besonderer Fokus auf Maßnahmen, welche fehlende grenzüberschreitende Verbindungen ergänzen, Engpässe beseitigen oder EU-weite Systeme einführen.



Zielgruppe

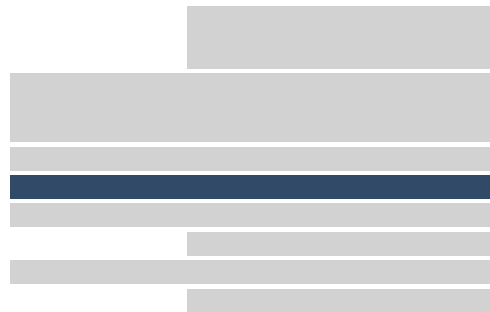
- Industrie (KMU);
- Forschungseinrichtungen;
- sonstige öffentliche und private Einrichtungen,



Weitere Informationen

- [Zur Fazilität „Connecting Europe“](#)
- [Aktuelle Ausschreibungen](#)

InvestEU ermöglicht das Anstoßen von Innovationen und Schaffen von Arbeitsplätzen durch Investitionen in vier Kernbereiche



Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

InvestEU



Fördervolumen

10,3 Mrd. €



Zielsetzung

Durchführung von **Investitionen in nachhaltige Infrastruktur, Forschung und Innovation, Digitalisierung**, kleine und mittlere Unternehmen sowie **soziale Investitionen** in der gesamten EU.



Umsetzung

Der InvestEU-Fonds ermöglicht die Unterstützung von Finanzierungs- und Investitionsmaßnahmen auf EU-Ebene, welche von Durchführungspartnern durchgeführt werden und zu den Zielen der EU-Politik beitragen.

Durchführungspartner und andere Finanzintermediäre stellen Finanzmittel zur Verfügung. Die InvestEU-Beratungsstelle bietet Unterstützung bei der Entwicklung investitionsfähiger Projekte und beim Zugang zu Finanzmitteln.



Budget Vergabe

Die Mittel werden im Rahmen des indirekten Verwaltungssystems über die Europäische Investitionsbank und die anderen Durchführungspartner vergeben.



Art der Projekte

- Wirtschaftlich tragfähige öffentliche und private Projekte in Bereichen, in denen der Markt versagt oder Investitionslücken bestehen;
- Vier Kernbereiche:
 - Forschung zu nachhaltiger Infrastruktur, Innovation und Digitalisierung;
 - Förderung von KMU;
 - Soziale Investitionen und
 - Qualifikation risikoreicher Projekte von Mitgliedstaaten.



Zielgruppe

- Öffentliche und private Investoren und Projektträger,
- KMU und Dienstleistungsanbieter;
- Sowie Empfänger von Mikrofinanzierungen



Weitere Informationen

- [Zu InvestEU](#)
- [Zum InvestEU-Portal \(Projektübersicht\)](#)

Europäischer Innovationsfonds

Zielsetzung des Europäischen Innovationsfonds ist die Dekarbonisierung Europas durch die kommerzielle Demonstration innovativer Technologien



Fördervolumen

10,0 Mrd. €



Zielsetzung

Im Fokus des Innovationsfonds steht die **Konzipierung hochinnovativer Technologien und industrieller Lösungen zur Dekarbonisierung Europas**.

Ziel ist es, Unternehmen dabei zu unterstützen, in saubere Energie und Industrie zu investieren, um das Wirtschaftswachstum anzukurbeln, zukunftssichere Arbeitsplätze vor Ort zu schaffen und die technologische Führungsrolle Europas auf globaler Ebene zu stärken.



Umsetzung

Der Innovationsfonds wird von 2020 bis 2030 rund 10 Mrd. € (75 €/tCO₂) für die kommerzielle Demonstration innovativer kohlenstoffarmer Technologien bereitstellen. Der Fonds wird durch Einnahmen aus der Versteigerung von Zertifikaten im Rahmen des EU-Emissionshandelssystems finanziert.

Dies geschieht durch die Unterstützung von sowohl Großprojekten (Kapitalkosten > 7,5 Mio. €) und Kleinprojekten (Kapitalkosten < 7,5 Mio. €) mit bis zu 60% der Kapital- und Betriebskosten.



Budget Vergabe

Die Europäische Kommission, wird von den Durchführungsstellen CINEA (Exekutivagentur für Klima, Infrastruktur und Umwelt) und EIB (Europäische Investitionsbank) bei der Verwaltung des Innovationsfonds unterstützt.



Art der Projekte

- Groß- und Kleinprojekte zu den Themen:
- Technologien und Verfahren, welche den Kohlenstoffausstoß verringern, verhindern & ersetzen;
 - Carbon-Capture-Usage and Storage Technologien (CCUS)
 - Innovative Erzeugung & Speicherung erneuerbarer Energie;

Auswahlkriterien:

- Wirksamkeit der Vermeidung von Treibhausgasemissionen
- Grad der Innovation
- Reife des Projekts (TRL)
- Skalierbarkeit & Kosteneffizienz



Zielgruppe

- Unternehmen aus energieintensiven Industrien;
- Produzenten & Forschungsunternehmen in den Bereichen Energieerzeugung, Speicherung und CCUS



Weitere Informationen

- [Zum Europäischen Innovationsfonds](#)
- [Aktuelle Ausschreibungen](#)

Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

Das Programm „Digitales Europa“ treibt den digitalen Wandel in der EU durch den Ausbau von Kompetenzen und Einführung digitaler Technologien voran



Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

Programm "Digitales Europa"



Fördervolumen

7,6 Mrd. €



Zielsetzung

Beschleunigung des Aufschwungs und Förderung des digitalen Wandels in der EU, Aufbau strategischer digitaler Kapazitäten in der EU und Erleichterung des breiten Einsatzes digitaler Technologien, die von den Bürgern, Unternehmen und öffentlichen Verwaltungen der EU genutzt werden sollen.



Umsetzung

Das Programm "Digitales Europa" unterstützt den Ausbau digitaler Kapazitäten in den Bereichen High-Performance-Computing, künstliche Intelligenz und Cybersicherheit sowie fortgeschrittene digitale Kompetenzen.

Zudem sollen durch das Programm die Einführung und optimale Nutzung digitaler Technologien beschleunigt werden.



Budget Vergabe

Die Mittel werden in Form von Finanzhilfen und Beschaffungen ausgezahlt, die direkt von der Kommission verwaltet werden. Finanzhilfen in den Bereichen High-Performance-Computing und Cybersicherheit werden indirekt verwaltet.



Art der Projekte

- Anschaffung von Hochleistungsrechnern,
- Einrichtung von Datenräumen sowie Test- und Versuchsanlagen für künstliche Intelligenz;
- Aufbau von Cybersicherheitszentren;
- Masterstudiengänge zur Nutzung fortgeschrittener digitaler Technologien;
- Aufbau eines Netzes europäischer digitaler Innovationszentren



Zielgruppe

- Öffentliche und private Organisationen,
- Industrieunternehmen (KMU)
- Wissenschaftler und Akademiker, Universitäten usw.



Weitere Informationen

- [Zum Programm „Digitales Europa“](#)
- [Aktuelle Ausschreibungen](#)

Der Übergang zu einem zirkulären, nachhaltigen, und energieeffizienten Wirtschaftssystem wird durch das Programm für Umwelt- und Klimapolitik gefördert



Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

Programm für Umwelt- und Klimapolitik (LIFE)



 **Fördervolumen** 5,4 Mrd. €

 **Zielsetzung**

Das Erreichen des **Übergangs zu einer nachhaltigen, kreislauforientierten und auf erneuerbaren Energien basierenden, klimaneutralen und widerstandsfähigen Wirtschaft.**

Der Schutz, die Wiederherstellung und Verbesserung der Qualität der Umwelt, einschließlich Luft, Wassers und Boden.

Das Aufhalten und Umkehren des Verlusts der biologischen Vielfalt.

 **Umsetzung**

Die Mittelzuweisung des LIFE-Programms wird über vier Unterprogramme umgesetzt:

- Natur und biologische Vielfalt;
- Kreislaufwirtschaft und Lebensqualität;
- Klimaschutz und Anpassung an den Klimawandel;
- sowie saubere Energiewende.

 **Budget Vergabe**

Das Budget des LIFE-Programms wird durch direkte Verwaltung ausgeführt. Die Finanzmittel werden in Form von Zuschüssen, Beschaffungen und Preisen ausgezahlt.

 **Art der Projekte**

- Maßnahmen zur Erhaltung der Natur, zur Entwicklung der Kreislaufwirtschaft, zum Übergang zu sauberer Energie und zur Bekämpfung des Klimawandels;
- Fördermaßnahmen für innovative Technologien;
- Entwicklung bewährter Verfahren;
- Koordinierung und Aufbau von Kapazitäten;
- Unterstützung der Umsetzung von Umwelt- und Klimaplänen.

 **Zielgruppe**

- Nationale oder lokale Behörden der EU;
- Private kommerzielle und nicht-kommerzielle Organisationen (z. B. NGO)

 **Weitere Informationen**

- [Zum Programm für die Umwelt- und Klimapolitik \(LIFE\)](#)
- [Aktuelle Ausschreibungen](#)

Das Programm „Kreatives Europa“ fördert die kulturelle Vielfalt und unterstützt den Kultur- und Kreativsektor



Zentrale Stoßrichtung des Förderprogramms



Nachhaltigkeit



IKT



Interregionale Vernetzung

Quelle: NRW.innovativ; EU MFF 2021-2027

Programm „Kreatives Europa“



Fördervolumen

2,4 Mrd. €



Zielsetzung

Das Programm zielt darauf ab, die **europäische kulturelle und sprachliche Vielfalt sowie das kulturelle Erbe zu bewahren, entwickeln und fördern.**

Gleichzeitig soll die Wettbewerbsfähigkeit und das wirtschaftliche Potenzial des Kultur- und Kreativsektors, insbesondere des audiovisuellen Sektors, gesteigert werden.



Umsetzung

Das Programm „Kreatives Europa“ umfasst drei Aktionsbereiche:

- Kultur: Förderung der künstlerischen und kulturellen Zusammenarbeit;
- Media: Förderung von Wettbewerbsfähigkeit, Innovation und Nachhaltigkeit des audiovisuellen Sektors;
- Sektorübergreifend: Förderung innovativer Maßnahmen und Zusammenarbeit auf allen Gebieten des audiovisuellen und Kultursektors.



Budget Vergabe

Die Mittel werden in Form von Finanzhilfen und Beschaffungen ausgezahlt, die direkt von der Kommission verwaltet werden.



Art der Projekte

- Übersetzung und Förderung literarischer Werke in der gesamten EU,
- Entwicklung audiovisueller Werke, einschließlich Videospiele,
- Produktion innovativer Fernsehinhalte sowie europäische und internationale Koproduktionen,
- Unterstützung des internationalen Vertriebs und der Verbreitung ausländischer europäischer Werke,
- Architekturprojekte und Projekte zum Schutz des Kulturerbes,
- Europäische Filmfestivals und der Musiksektor.



Zielgruppe

- Kulturelle und kreative Organisationen aus den Mitgliedstaaten der EU

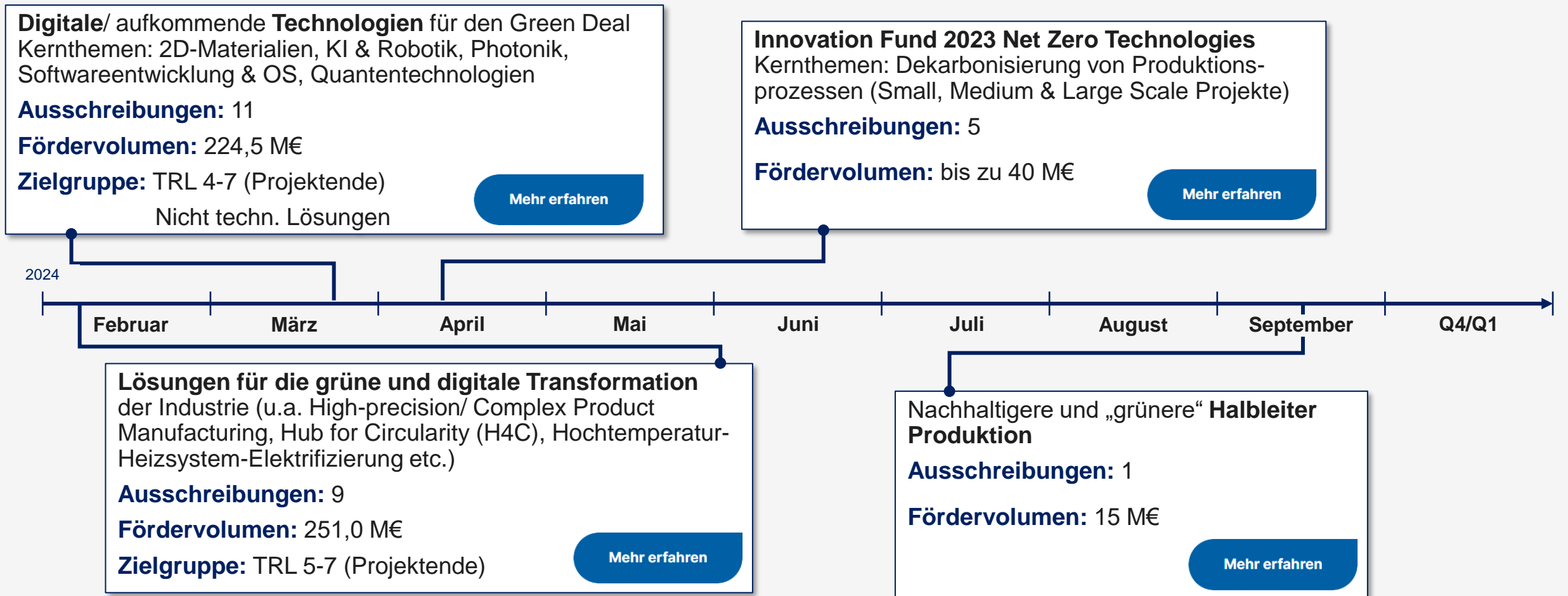


Weitere Informationen

- [Zum Programm "Kreatives Europa"](#)
- [Aktuelle Ausschreibungen](#)

Anstehende Förderaufrufe in Horizon Europe entlang ausgewählter NRW Innovationsfelder

Für das Innovationsfeld "Innovative Werkstoffe und Intelligente Produktion" gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



Für das Innovationsfeld "Vernetzte Mobilität und Logistik" gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



Ein Großteil der Mobilitätsthemen sind aufgrund Ihres starken Energiebezug im Innovationsfeld „Energie“ eingeordnet

Lösungen für **saubere und wettbewerbsfähige Verkehrsmittel** zur signifikanten **Reduzierung der Luftschadstoffe**
 Kernthemen: Nutzfahrzeuge, Luftfahrt, Seeverkehr
Ausschreibungen: 18
Fördervolumen: 202,05 M€
Zielgruppe: TRL 2-8 (Projektende)
 Nicht techn. Lösungen Mehr erfahren

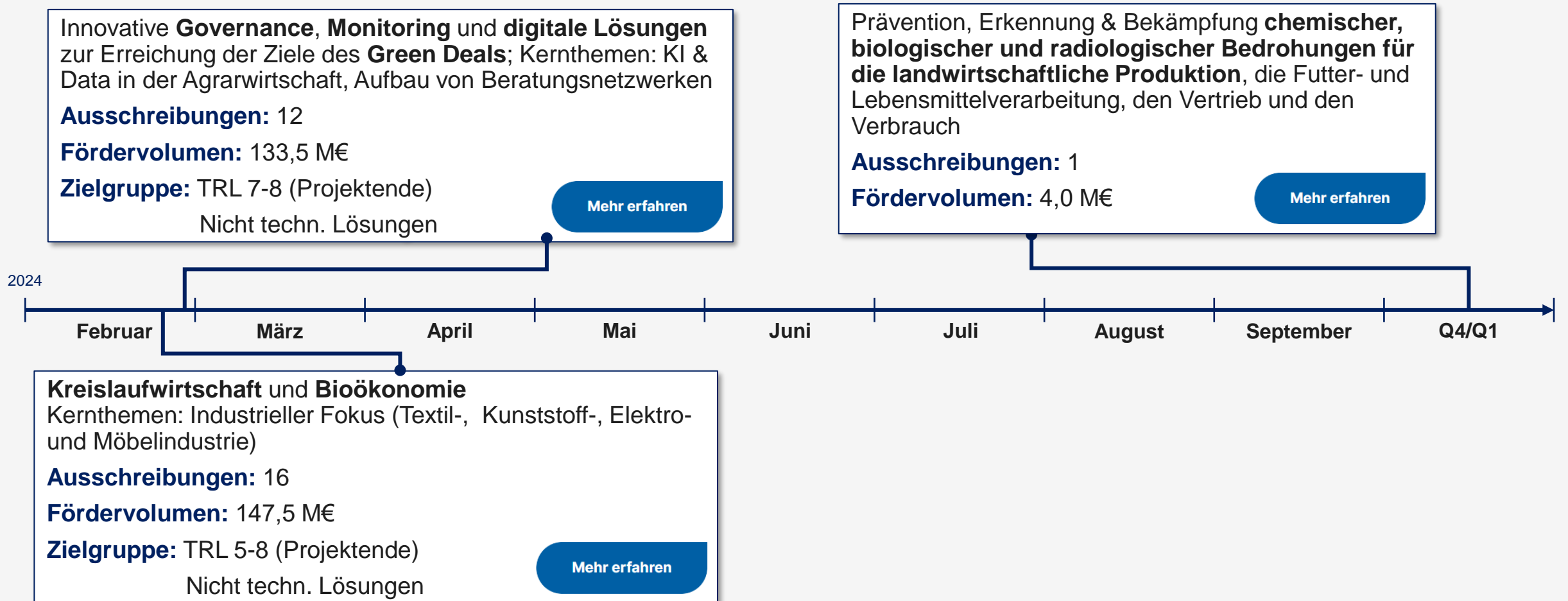
Soft- und Hardware für Fahrzeuge der Zukunft
Ausschreibungen: 3
Fördervolumen: 143,0 M€ Mehr erfahren



5G-Abdeckung von Transportkorridoren
Ausschreibungen: 12
Fördervolumen: 100,0 M€ Mehr erfahren

Sicherer, resilienter **Transport & intelligente Mobilitätsdienste** für Personen und Güter
Ausschreibungen: 12
Fördervolumen: 102,05 M€
Zielgruppe: TLR 2-7 Mehr erfahren

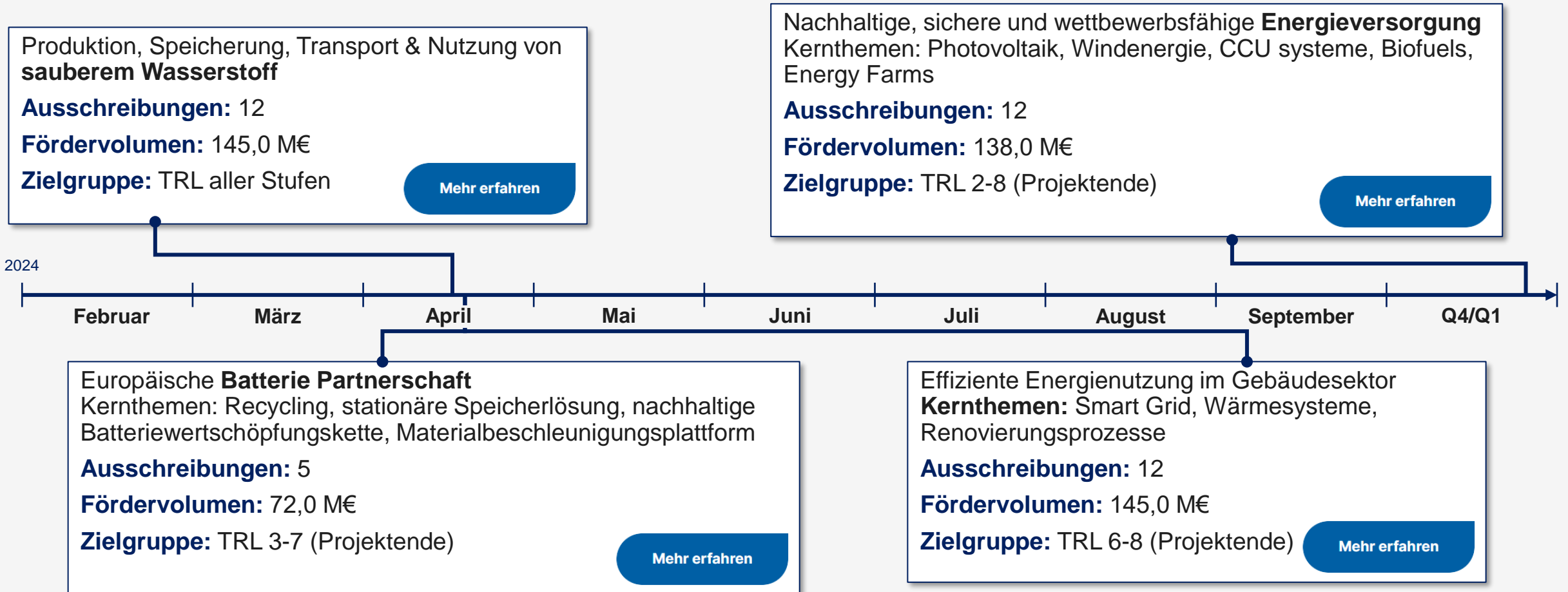
Für das Innovationsfeld "Umweltwirtschaft und Circular Economy" gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



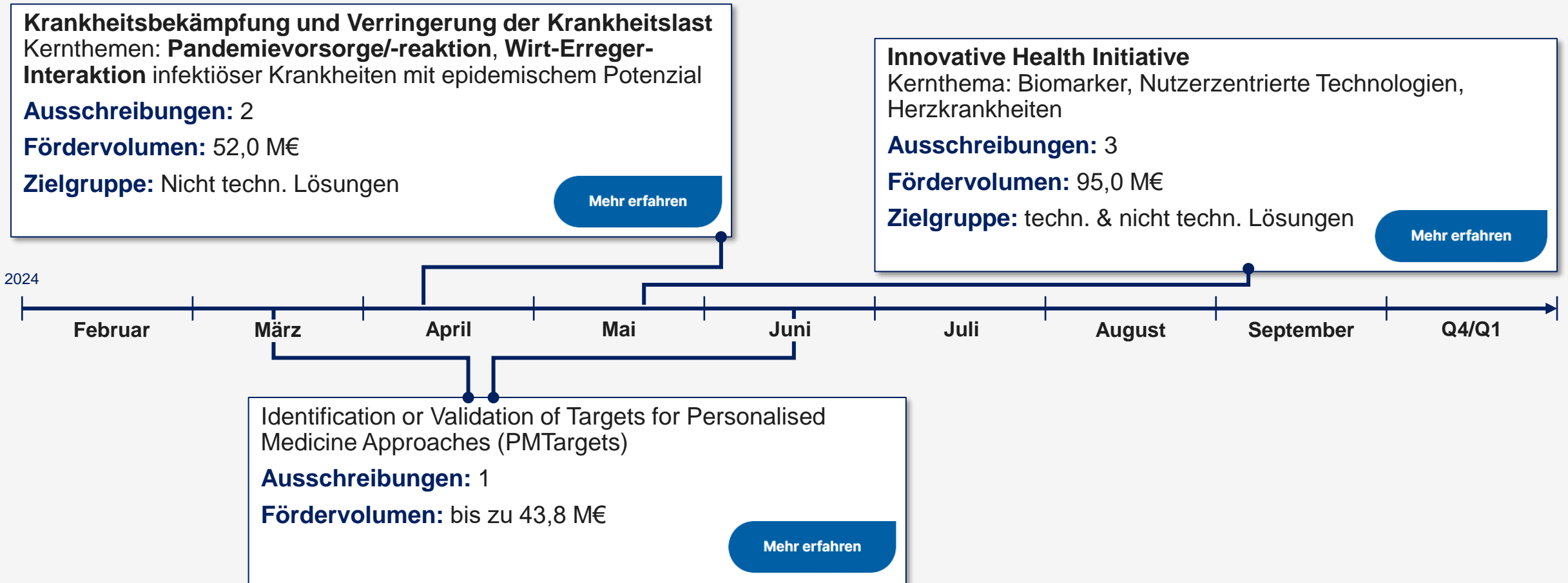
Für das Innovationsfeld "Energie und innovatives Bauen" gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



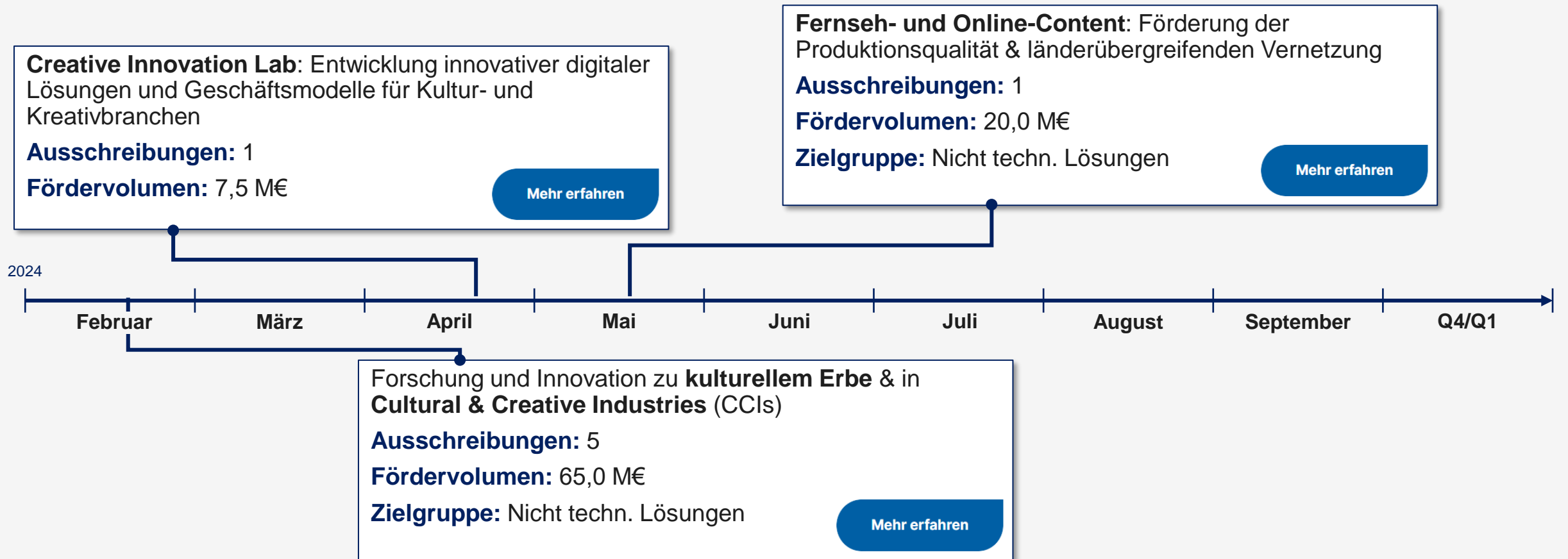
Mit insg. mehr als **1 Mrd. €** (2024/2025) ist das Fördervolumen für nachhaltige Energie-Lösungen so groß wie kein anderes



Für das Innovationsfeld "Innovative Medizin, Gesundheit und Life Science" gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



Für das Innovationsfeld „Kultur, Medien- und Kreativwirtschaft und innovative Dienstleistungen“ gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



Für das Innovationsfeld „Schlüsseltechnologien der Zukunft, IKT“ gibt es direkte Möglichkeiten, um mittels Horizon Europe konkrete Innovationsvorhaben zu finanzieren.¹



Pilotierung weltweit führender Daten- und Computertechnologien
Kernthemen: Künstliche Intelligenz, Edge/Cloud Computing
Ausschreibungen: 3
Fördervolumen: 85,0 M€
Zielgruppe: TRL 6-7 (Projektende)
Nicht techn. Lösungen

Mehr erfahren

Als Querschnittsthemen sind ein **Großteil der Ausschreibungen mit Technologiebezug** den weiteren Innovationsfeldern zugeordnet



Entwicklung neuartiger Forschungsinfrastruktur
Kernthemen: Sensorik, Bildgebungsgeräte, Digitale Zwillinge, Datenanalyse- und KI-Werkzeuge
Ausschreibungen: 4
Fördervolumen: 136,0 M€
Zielgruppe: TRL 6-9 (Projektende)
Nicht techn. Lösungen

Mehr erfahren

Increased Cybersecurity 2024
Kernthemen: Soft- und Hardware, KI-basierte Security services, Post-Quantum Cryptography
Ausschreibungen: 2
Fördervolumen: 60,4 M€

Mehr erfahren

Sie überlegen auf eines der Förderprogramm zu bieten, haben aber noch offene Fragen?

Dann kontaktieren Sie uns gerne und wir leiten Sie an die richtigen Ansprechpartner weiter:

Dr. Nils Dülfer
Geschäftsführer,
IMP³ROVE Düsseldorf
Nils.Duelfer@kearney.com
+49 211 1377 2265

Lisa Berle
Project Leader,
IMP³ROVE Düsseldorf
Lisa.Berle@kearney.com
+49 211 1377 2659

Clemens Pfefferkorn
Senior-Berater,
IMP³ROVE Düsseldorf
Clemens.Pfefferkorn@kearney.com
+49 211 1377 2383

Lassen Sie uns in Kontakt bleiben:
nrwinnovativ.de

This document is exclusively intended for selected client employees. Distribution, quotations and duplications – even in the form of extracts – for third parties is only permitted upon prior written consent of NRW.innovativ.

NRW.innovativ used the text and charts compiled in this report in a presentation; they do not represent a complete documentation of the presentation.

